



¿Cómo se está consolidando el establecimiento de cuestiones como las cláusulas verdes en los contratos?

J.A: No podemos avanzar datos de este año, pero ya a cierre de 2023 contábamos con estas cláusulas en el 27% de los contratos firmados del portfolio. Confiamos en que este porcentaje seguirá aumentando de acuerdo con el avance de la actividad comercial de la compañía y la firma de renovaciones y nuevos contratos. Hace tiempo que entendemos la relación con nuestros retailers como de auténticos socios, comprendiendo sus necesidades y avanzando en la implementación de medidas y requisitos que mejoren la operación de los activos en su conjunto. Además, hemos actualizado nuestra guía de Best Efforts, que se encuentra disponible en nuestra página web corporativa, para colaborar con ellos en la aplicación de las mejores prácticas de sostenibilidad.

¿Cómo se está cooperando con los operadores de sus centros comerciales para optimizar la sostenibilidad global del activo?

J.A: Hasta ahora nos hemos centrado en automatizar el control de los datos de desempeño vinculados a las zonas comunes de los activos, las áreas que gestionamos y sobre las que podemos imple-

“A cierre de 2023 contábamos con cláusulas verdes en el 27% de los contratos firmados del portfolio”

mentar medidas de mejora. Desde 2021 contamos con una plataforma automatizada que nos ha permitido dotar a los departamentos involucrados con una mayor potencia de análisis y capacidad de reacción a la hora de implantar medidas correctivas cuando son necesarias. Tras lograr dicho control, estamos avanzando actualmente en la relación con los arrendatarios para poder desarrollar una estrategia conjunta que nos permita mejorar el desempeño medioambiental global del activo.

¿Cómo se está concretando ya el efecto de la Taxonomía europea en el sector inmobiliario?

J.A: Diría que es un proceso vivo, que irá acrecentando su valor a medida que se homologuen y simplifiquen las métricas, y que las compañías sigamos avanzando en su aplicación.

Es un ejercicio sobre el que llevamos trabajando unos meses y que es complejo, por lo que se requiere de tiempo para poder analizar correctamente los datos financieros de la compañía que se recogen en la Taxonomía. Como el resto de marcos de *reporting*, aportará transparencia, estableciendo unas reglas sobre qué se considerará sostenible y qué no de ahora en adelante. Además, nos sirve para vincular la parte financiera de la compañía con la sostenibilidad, estableciendo unos criterios que servirán a las compañías para concretar qué tipo de inversiones realmente van a ser consideradas como sostenibles.

¿Qué valoración hacen de las nuevas exigencias en materia de eficiencia energética establecidas por la Unión Europea?

J.A: Creo que la Unión Europea ha mantenido un compromiso claro con la eficiencia energética, con la sostenibilidad y con los objetivos establecidos en los sucesivos pactos mundiales. **Lar** España comparte esa voluntad diferencial. Cada día es más evidente que la crisis climática es una amenaza real. Por ello, tenemos la obligación de demostrar que el sector empresarial asume un papel relevante en la construcción de un futuro más verde y sostenible.